

**Szanowni Państwo,
Drodzy Akcjonariusze, Klienci i Współpracownicy,**

rok 2025 był dla Grupy Apator okresem stabilnego rozwoju i konsekwentnej realizacji przyjętej strategii. Pomimo wymagającego otoczenia rynkowego utrzymaliśmy przychody na poziomie bliskim rekordowemu, jednocześnie poprawiając rentowność oraz generując stabilne przepływy pieniężne. Skorygowana EBITDA wzrosła rok do roku o ok. 15%, a zysk netto osiągnął poziom blisko 73 mln zł. To efekt zarówno dyscypliny kosztowej, jak i świadomego przesuwania naszego modelu biznesowego w kierunku bardziej zaawansowanych technologicznie, kompleksowych rozwiązań.

Miniony rok potwierdził, że kierunek rozwoju Grupy – oparty na integracji kompetencji produktowych z rozwiązaniami systemowymi i ICT – odpowiada na zmieniające się potrzeby rynku. Szczególnie wyraźnie widoczne było to w segmencie Wody i Ciepła, który osiągnął rekordowe wyniki, oraz w rosnącym znaczeniu automatyki i rozwiązań wspierających zarządzanie sieciami. Jednocześnie utrzymaliśmy stabilną pozycję w obszarze Gazu oraz przygotowaliśmy segment Energii Elektrycznej na kolejną fazę wzrostu, związaną z inwestycjami w infrastrukturę energetyczną i transformację sektora.

W 2025 roku istotnie zwiększyliśmy także udział sprzedaży krajowej, wzmacniając naszą pozycję na rynku polskim, przy jednoczesnym utrzymaniu obecności na kluczowych rynkach międzynarodowych. Kontynuowaliśmy inwestycje w rozwój produktów, automatyzację produkcji oraz modernizację parku technologicznego, co stanowi fundament naszej konkurencyjności w kolejnych latach.

Wchodzimy w rok 2026 w warunkach podwyższonej niepewności geopolitycznej – od napięć na Bliskim Wschodzie po wciąż niestabilną sytuację za naszą wschodnią granicą – co wymaga od nas elastyczności i szybkiego reagowania na zmieniające się uwarunkowania rynkowe. Jednocześnie patrzymy w przyszłość z przekonaniem, że będzie to czas dalszego wykorzystania sprzyjających trendów rynkowych. Transformacja energetyczna, rozwój odnawialnych źródeł energii, cyfryzacja sieci oraz rosnące znaczenie efektywnego zarządzania mediami tworzą przestrzeń dla naszych rozwiązań. Jesteśmy dobrze przygotowani, aby aktywnie uczestniczyć w tych procesach – zarówno na rynku krajowym, jak i na wybranych rynkach zagranicznych.

W segmencie Energii Elektrycznej oczekujemy wzrostu inwestycji w automatyzację sieci i smart metering, wspieranego również zapowiadany przez Rząd RP szerokim programem modernizacji infrastruktury energetycznej. Jak wskazywał Premier RP, w perspektywie najbliższej dekady Polska planuje przeznaczyć na energetykę nawet 1 bln zł, obejmujący m.in. rozwój sieci dystrybucyjnych, OZE i magazynów energii. Jednocześnie, zgodnie z deklaracjami Ministra Aktywów Państwowych, istotnym elementem tych projektów będzie zwiększenie udziału krajowych firm w realizacji inwestycji, co tworzy dodatkową przestrzeń dla rozwoju Grupy Apator. W obszarze Wody i Ciepła planujemy rozwój oferty produktowej, umacnianie pozycji na rynkach europejskich oraz dalszą ekspansję na perspektywicznych rynkach zagranicznych. Segment Gazu pozostaje stabilny, funkcjonując w warunkach niepewności dotyczącej przyszłości rynku gazu w Europie.

Naszym priorytetem pozostaje tworzenie wartości w sposób odpowiedzialny i długoterminowy – poprzez rozwój innowacyjnych rozwiązań, wzmacnianie relacji z klientami oraz konsekwentne zarządzanie ryzykiem w czasach zmieniającej się architektury bezpieczeństwa gospodarczego. Wierzimy, że połączenie stabilnych fundamentów finansowych, szerokich kompetencji technologicznych, własnych zasobów produkcyjnych oraz rosnącego popytu na inteligentne systemy zarządzania mediami pozwoli nam kontynuować wzrost w kolejnych latach.

Dziękuję Państwu za zaufanie, współpracę i wspólne budowanie pozycji Grupy Apator.

Maciej Wyczasany
Prezes Zarządu Apator S.A.